

**DOCUMENTO DI DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO, SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO, CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA DI EMODIALISI AFFERENTE AL DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA DELLA ASL N. 8 DI CAGLIARI.**

**Ruolo: Sanitario**

**Profilo professionale: Dirigente Medico**

**Disciplina: Nefrologia**

**PROFILO OGGETTIVO**

La Struttura Complessa Emodialisi è una Struttura Complessa dell'Azienda Sanitaria Locale di Cagliari, con sedi presso gli Ospedali SS. Trinità di Cagliari, l'Ospedale San Marcellino di Muravera, l'Ospedale San Giuseppe di Isili, il Poliambulatorio di Quartu Sant'Elena, il Poliambulatorio di Monastir, di Sinnai e di Senorbì. La Struttura Complessa è integrata all'interno del Dipartimento di Area Medica della ASSL di Cagliari ed opera all'interno dei Distretti Socio Sanitari di Cagliari Area Ovest, Area Vasta, Sarrabus Gerrei, Quartu Parteolla, Sarcidano Barbagia di Seulo e Trexenta comprendendo quindi tutti i Centri di Nefrologia e Dialisi della ASL di Cagliari.

**CARATTERISTICHE DELLA STRUTTURA COMPLESSA EMODIALISI**

**Centro di Nefrologia e Dialisi dell'Ospedale SS Trinità di Cagliari:** la struttura garantisce la diagnosi ed il trattamento dell'insufficienza renale acuta in stretta collaborazione con le altre unità operative del Presidio Ospedaliero Aziendale, esegue consulenze specialistiche nefrologiche ai pazienti ricoverati ed afferenti al Pronto Soccorso, esegue attività ambulatoriale specialistica per tutti i tipi di nefropatia dagli stadi iniziali fino agli stadi più avanzati della malattia renale cronica. Viene eseguito lo studio per l'inserimento in lista d'attesa per il trapianto renale per i pazienti nefropatici eleggibili. Si occupa, inoltre, dei pazienti affetti da insufficienza renale cronica terminale eseguendo trattamenti di emodialisi ospedaliera per i pazienti particolarmente instabili ed affetti da gravi comorbidità; sviluppa il programma di emodialisi domiciliare e di dialisi peritoneale domiciliare con il supporto della tele e video assistenza, si occupa inoltre dell'allestimento e monitoraggio degli accessi vascolari per emodialisi, posizionamento dei cateteri peritoneali per la dialisi peritoneale. Afferisce alla SC la Struttura Semplice denominata "Struttura Semplice di Nefrologia e Dialisi Ospedaliera".

Il Centro di Nefrologia dell'Ospedale SS. Trinità è attualmente centro di riferimento per la dialisi Covid per i pazienti della ASL di Cagliari.

La Struttura Complessa è ben integrata con le altre Unità Operative dell'Ospedale SS Trinità sia di Area Medica ma anche di Area Chirurgica.

**Centro di Nefrologia e Dialisi di Quartu Sant'Elena :** la struttura è situata presso il Poliambulatorio di via Turati e garantisce la terapia dialitica ai pazienti cronici in dialisi periodica. Sono operativi ambulatori di Nefrologia per tutti i tipi di nefropatia dagli stadi iniziali alle fasi più avanzate dell'uremia ed un ambulatorio di nutrizione renale. Anche in questa sede si sviluppa il programma di dialisi peritoneale domiciliare in stretta collaborazione con l'ambulatorio di predialisi onde implementare la domiciliazione della terapia dialitica. E' la sede della formazione dei pazienti e dei care giver per il programma di emodialisi domiciliare. Il Centro è provvisto di una sala dialisi idonea per la dialisi dei pazienti dializzati covid 19 positivi in isolamento domiciliare.

**Centro di Nefrologia e Dialisi di Muravera:** la struttura è situata presso lo S.O. San Marcellino e garantisce la terapia dialitica ai pazienti cronici in dialisi periodica. Sono operativi ambulatori di Nefrologia per tutti i tipi di nefropatia dagli stadi iniziali alle fasi più avanzate dell'uremia ed un ambulatorio di nutrizione renale. Anche in questa sede si sviluppa il programma di dialisi peritoneale domiciliare in stretta collaborazione con l'ambulatorio di predialisi onde implementare la domiciliazione della terapia dialitica. Vengono garantite le consulenze Nefrologiche ai pazienti ricoverati ed afferenti al Pronto Soccorso. Nel periodo estivo viene garantito il programma di dialisi vacanze per pazienti non residenti.

**Centro di Nefrologia e Dialisi di Isili:** la struttura è situata presso lo S.O. San Giuseppe e garantisce la terapia dialitica ai pazienti cronici in dialisi periodica. Sono operativi ambulatori di Nefrologia per tutti i tipi di nefropatia dagli stadi iniziali alle fasi più avanzate dell'uremia. Anche in questa sede si sviluppa il programma di dialisi peritoneale domiciliare in stretta collaborazione con l'ambulatorio di predialisi onde implementare la domiciliazione della terapia dialitica. Vengono garantite le consulenze Nefrologiche ai pazienti ricoverati ed afferenti al Pronto Soccorso.

**Centro di Nefrologia e Dialisi di Monastir:** la struttura è situata presso il Poliambulatorio di via Nazionale e garantisce la terapia dialitica ai pazienti cronici in dialisi periodica. E' operativo un ambulatorio di Nefrologia per tutti i tipi di nefropatia. Il Centro è attualmente chiuso in quanto è in fase di ristrutturazione.

**Ambulatori di Nefrologia di Sinnai e Senorbì:** ambulatori di Nefrologia presso i Poliambulatori della ASL.

### **Attività ambulatoriali**

Le attività ambulatoriali sono svolte presso tutte le sedi.

Presso la SC oltre l'ambulatorio di nefrologia generale sono attivi i seguenti ambulatori dedicati:

- ambulatorio per la predialisi;
- dialisi Peritoneale;
- ambulatorio di nutrizione renale;
- ambulatorio Malattie rare: rene policistico e Malattia di Fabry;
- ambulatorio per la valutazione vascolare per l'allestimento degli accessi vascolari per emodialisi e del loro monitoraggio;
- ambulatorio trapianto per la valutazione alla eleggibilità al trapianto renale dei pazienti nefropatici ed inserimento in lista d'attesa Regionale ed extra Regione per trapianto di rene.
- ambulatorio dedicato alla nefropatia diabetica presso lo S.O. Binaghi.

## **PROFILO SOGGETTIVO**

### **Pratica clinica e gestionale specifica**

**Il Direttore della SC Emodialisi** deve gestire l'attività clinica di reparto (sia in termini generali sia di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione.

In generale il Direttore deve possedere:

- competenze professionali e tecnico-scientifiche nei diversi ambiti delle attività nefrologiche, per cui si richiedono padronanza dei percorsi diagnostici terapeutici ed assistenziali; dovrà avere in particolare esperienza nella gestione del paziente ricoverato e del lavoro in team;
- conoscenze e competenze nella gestione dell'insufficienza renale cronica, cronica riacutizzata e dell'insufficienza renale acuta secondaria a patologie infettive, metaboliche, vascolari.
- competenza ed esperienza professionale clinica di tutte le patologie nefrologiche comprese le patologie glomerulari e tubulari anche rare, in particolare:
  - programmare e gestire un approccio multidisciplinare che includa infermieri, dietiste, farmacisti per individuare pazienti che possano trarre beneficio da un precoce trattamento e procrastinare efficacemente il trattamento dialitico sostitutivo;
  - comunicare con pazienti e familiari sulle procedure diagnostiche e terapeutiche, sugli eventuali rischi ed effetti collaterali;
  - competenza nella scelta del setting assistenziale appropriato per i pazienti e nella scelta della terapia dialitica migliore;
  - conoscere come identificare i pazienti a rischio per fibrosi sistemica nefrogenica;
  - conoscenza delle tipologie di dialisi peritoneale;
  - conoscenza degli accessi vascolari per emodialisi e loro complicanze;
  - gestire una emodialisi d'urgenza anche in area critica;
  - gestire la osteodistrofia renale negli adulti con insufficienza renale cronica;
  - conoscenza su tutte le metodiche di dialisi extracorporea;
  - conoscenza della clinica dialitica e delle complicanze nel breve e lungo termine.
- conoscenze e competenze organizzative/gestionali, oltre che di trattamento, sui percorsi di trattamento in emergenza/urgenza ed in elezione;
- competenza ed esperienza nella progettazione ed attivazione potenziale di un Centro Dialisi *ex novo* secondo i requisiti di accreditamento della RAS;
- capacità di relazione e di integrazione con le unità operative, strutture e centri interessati (interni ed esterni all'Azienda) per l'elaborazione e condivisione di percorsi clinici (aspetti organizzativo/gestionali e di trattamento) della continuità di cura ospedale-territorio;
- consolidata esperienza nella valutazione e conoscenza delle tecnologie sanitarie e dispositivi medici in ambito nefrologico, con particolare riferimento alla capacità di innovazione e sviluppo delle attività secondo i principi della *Evidence Based Medicine* e del miglioramento continuo della qualità dell'assistenza erogata;
- attitudine e disponibilità all'innovazione in ambito informatico, con esperienza nell'applicazione dei principali utilizzi del mezzo informatico in ambito clinico assistenziale;
- adeguata e comprovata esperienza nella prevenzione delle malattie nefrologiche con particolare riferimento alla popolazione in età avanzata;
- possesso di buone capacità organizzative/gestionali dell'attività specialistica ambulatoriale, diagnostica e di degenza ospedaliera, con particolare riguardo alla capacità di programmazione e di valutazione dell'appropriatezza dell'attività clinica;
- capacità di rapportarsi alla Direzione Strategica per informazione e proposte su sviluppi e tendenze della disciplina di Nefrologia al fine di garantire elevati livelli di innovazione tecnologica ed assistenziale;

- competenza nello sviluppo di processi di miglioramento continuo della qualità assistenziale, con particolare riferimento alle attività di gestione del rischio clinico, in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio e nello sviluppo della qualità professionale ispirandosi alla EBM (medicina basata sull'evidenza);
- capacità di collaborare alla predisposizione di linee guida professionali e organizzative, che siano alla base dei percorsi diagnostico terapeutici che coinvolgano la rete territoriale dei medici di medicina generale, con particolare riferimento alle patologie renali croniche;
- esperienza nell'attuazione del modello assistenziale ospedaliero e territoriale basato sull'intensità delle cure;
- capacità professionali, organizzative e manageriali idonee alla direzione della Struttura Complessa Emodialisi Ospedaliera e Territoriale, dedicata alla prevenzione, alla diagnosi e alla cura di tutte le patologie renali;
- documentata esperienza professionale che risulti idonea a gestire, organizzare e dirigere una struttura articolata in molteplici e complesse attività diagnostico-terapeutiche, formative e di ricerca;
- capacità di coordinamento ed integrazione nell'organizzazione e nella programmazione settimanale in base alla complessità dei pazienti ed alle risorse e capacità dei collaboratori; nella creazione di gruppi di lavoro che si occupino di specifiche aree di interesse clinico/scientifico per raggiungere un livello di eccellenza di diagnosi e cura in tale campo.

Unitamente a tali competenze tecnico-professionali e scientifiche, il profilo del candidato prevede capacità e competenze di carattere organizzativo, anche a livello multidisciplinare e di gestione:

- capacità di individuare le priorità di attività della Struttura, in rapporto all'Organizzazione dell'Azienda, alla popolazione di riferimento armonizzandole secondo criteri di efficacia ed appropriatezza, oltre che di efficienza;
- conoscenza dei processi di programmazione e controllo ai fini di una gestione strategica delle risorse assegnate, con particolare riferimento alla conoscenza e gestione della tecnologia complessa nell'ottica di garantire i trattamenti più efficaci associati ad un attento controllo del relativo impatto sui costi;
- capacità di promuovere innovazioni tecnologiche ed organizzative secondo logiche di *health technology assessment*;
- Relazioni operative con: Direzione del Dipartimento di afferenza; Direzione Medica e Unità Operative degli Stabilimenti Ospedalieri della ASL di Cagliari, Unità Operative della rete di emergenza-urgenza dell'area provinciale di Cagliari; Dipartimento di Prevenzione; Distretti Socio-Sanitari.

### **Funzioni e competenze**

- Capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o utilizzo di nuove tecnologie;
- saper adattare prontamente la struttura ai cambiamenti del contesto organizzativo aziendale e alla evoluzione normativa nell'ambito della tutela della salute;
- promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale;
- capacità di promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento;

- conoscenza di strumenti diretti alla promozione della qualità aziendale anche finalizzati a garantire l'adeguatezza costante della SC ai requisiti di accreditamento istituzionale;
- conoscenza e competenza nella gestione delle dialisi territoriali.

**Completa inoltre il profilo del candidato:**

- attitudine all'aggiornamento scientifico sulle patologie nefrologiche;
- attitudine alla didattica ed al trasferimento delle conoscenze cliniche ai dirigenti medici afferenti alla SC di Emodialisi;
- attitudine alla gestione integrata dipartimentale e interdipartimentale della patologia complessa;
- attitudine al lavoro in équipe, anche con l'idoneo coinvolgimento del personale sanitario e del comparto e l'integrazione con le altre strutture aziendali.

**Con riferimento all'organizzazione e gestione delle risorse il candidato dovrà:**

- avere conoscenza delle tecniche di *budgeting* e collaborazione attiva alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.
- Avere esperienza e capacità nella gestione delle risorse umane, al fine di programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi.
- Condividere con tutto il personale gli obiettivi e le prospettive future dell'organizzazione.
- Avere capacità di definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative di aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro; capacità di effettuare la valutazione della performance dei singoli professionisti, in funzione degli obiettivi assegnati.
- Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituticontrattuali.
- Promuovere e gestire le riunioni di carattere organizzativo e clinico.
- Aver dato prova di saper creare coi collaboratori un clima di fiducia orientato al riconoscimento e segnalazione di criticità, rischi, eventi per favorire percorsi di miglioramento continuo.
- Controllare l'efficacia delle attività della Struttura tramite periodici incontri.
- Gestire i conflitti interni al gruppo e costruire un buon clima organizzativo.
- Promuovere il diritto alla informazione interattiva dell'utente.

**Relazione rispetto all'ambito lavorativo:**

- deve dimostrare di possedere la disponibilità e la capacità a lavorare positivamente e fattivamente in Equipe multidisciplinari.

**Gestione della sicurezza sul lavoro e della privacy:**

- deve promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale in stretta collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione.

- Deve assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy, in particolare modo dei dati sensibili.

**Anticorruzione:**

- deve promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti e del codice disciplinare.
- Deve garantire il rispetto della normativa in materia di anticorruzione e promuovere la conoscenza delle disposizioni aziendali nell'ambito della struttura gestita.
- Deve collaborare con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della Corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.