

Progetto di scorporo dell'Ospedale Microcitemico A.Cao
dalla Azienda Sanitaria Locale n.8 di Cagliari

INDICE

1. Premessa
2. Identificazione delle strutture che transiteranno all'ARNAS BROTZU.
3. AREA RISORSE UMANE - Risorse umane con contratto a tempo indeterminato, determinato e con contratto di somministrazione alla data di entrata in vigore della L.R. n. 8/2025 integrato delle nuove assunzioni, cessazioni per quiescenza intervenute fino alla data di approvazione del progetto. Fondi contrattuali, posizioni debitorie/creditorie riferite al personale in transito e altri aspetti.
4. AREA PATRIMONIO E BILANCIO – Definizione e valutazione del patrimonio mobiliare ed immobiliare oggetto di incorporazione. Definizione e identificazione di eventuali debiti e crediti oggetto di incorporazione. Analisi delle voci di bilancio con particolare evidenza di ammortamenti, corrispondenti ai cespiti oggetto di incorporazione, finanziamenti per investimenti in conto capitale.
5. AREA ACQUISTI BENI E SERVIZI – Individuazione di forniture concernenti beni, servizi, utenze e gestione contratti in essere.
6. AREA TECNICA – Manutenzioni e lavori. Finanziamenti in conto capitale.
7. AREA CONTROLLO DI GESTIONE – Migrazione dei flussi informativi sanitari e amministrativi, Agende CUP.
8. AREA AFFARI GENERALI – Convenzioni in essere con altri Enti/associazioni.

1. PREMESSA

L'articolo 18 della Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24, modificata dall'art. 7, comma 1, lettera a) della L.R. 11 marzo 2025, n. 8, ha disposto il trasferimento del presidio ospedaliero A.Cao dall'Azienda Socio Sanitaria Locale (ASL) n. 8 Cagliari all'ARNAS G. Brotzu con decorrenza dal 1 gennaio 2026.

La ASL n. 8 di Cagliari con delibera n. 318 del 5/09/2025, ha costituito il Gruppo Tecnico di Progettazione finalizzato all'attuazione del progetto di scorporo del P.O. Microcitemico "A. Cao" e conseguente accorpamento all'Azienda ARNAS Brotzu ai sensi dell'art. 7 L.R. n. 8 del 2025, individuando i componenti e gli adempimenti finalizzati all'incorporazione nell'ARNAS Brotzu del PO Microcitemico.

La Legge regionale n. 24/2020, con l'abrogazione della L.R. 17/11/2014, n. 23, ha superato l'organizzazione degli ospedali in presidi ospedalieri unici di area omogenea con ripartizione in più stabilimenti. La rete ospedaliera attualmente vigente è stata approvata con il documento n. 16 del Consiglio regionale nella seduta del 25 ottobre 2017.

Sia l'ospedale che il territorio della ASL n. 8 Cagliari hanno un'organizzazione dipartimentale, così come previsto dall'art. 17 bis del D. Lgs n. 502/92, e ss.mm.ii., che rappresenta il modello ordinario di gestione operativa delle attività aziendali. Il Dipartimento costituisce tipologia organizzativa e gestionale volta a dare risposte unitarie, flessibili, tempestive, razionali ed esaustive rispetto ai compiti assegnati, nell'ottica di condivisione delle risorse. Tale articolazione aziendale, aggrega strutture organizzative omologhe, omogenee, affini o complementari che perseguono comuni finalità e pur conservando ciascuna la propria autonomia clinica e professionale, sono tra loro interdipendenti nel raggiungimento degli obiettivi e nell'utilizzo delle risorse. Lo scopo del Dipartimento è quello di assicurare la corretta gestione amministrativa, economica ed il governo clinico, nell'ottica di condivisione degli obiettivi e delle risorse. Pertanto, esso si configura come articolazione organizzativa di coordinamento per lo svolgimento integrato di funzioni complesse. Il Dipartimento ha il compito di realizzare gli obiettivi specifici assegnati dalla Direzione Generale.

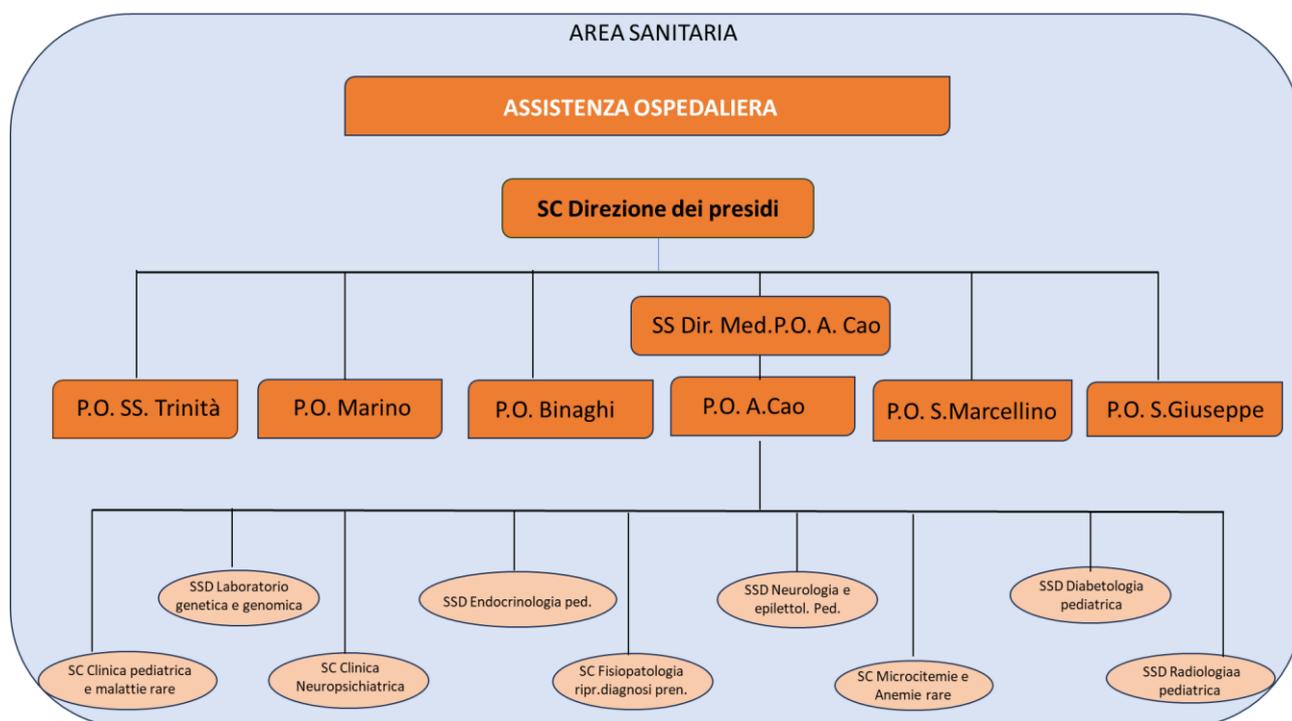
Le strutture presenti presso il P.O. Microcitemico sono attualmente incardinate nei Dipartimenti strutturali istituito presso la ASL n. 8 di Cagliari. I Dipartimenti strutturali sono dotati di autonomia tecnico-professionale nonché di autonomia gestionale, nei limiti degli obiettivi e delle risorse assegnate. Compito principale del Dipartimento strutturale è incentrare l'azione sull'utilizzo efficiente delle risorse, in particolare delle risorse professionali.

Il Direttore del Dipartimento strutturale ha la diretta gestione del budget dipartimentale, attraverso il quale garantisce l'efficacia dei servizi e delle prestazioni offerte.

L'individuazione delle strutture complesse e semplici dipartimentali che si aggregano in Dipartimento, è giustificata dalla dimensione funzionale e/o economica dell'attività da erogare.

L'organizzazione sanitaria del presidio ospedaliero Microcitemico A. Cao è schematicamente riportata nella figura 1.

FIGURA 1.



Il P.O. Microcitemico A.Cao è dotato di 56 posti letto totali di cui 30 p.l. in regime di day hospital e 26 p.l. in regime ordinario, la cui suddivisione è riportata in tabella.

Struttura	Codice disciplina	Descrizione Disciplina	Posti Letto Day hospital	Posti Letto Day surgery	Posti Letto Degenza ordinaria	Totale
P.O. Microcitemico	02	Day Hospital	20	0	0	20
	19	Endocrinologia	1	0	0	1
	33	Neuropsichiatria infantile	4	0	6	10
	37	Fisiopatologia della riproduzione e screening prenatale	1	0	0	1
	39	Pediatria	4	0	20	24
P.O. Microcitemico Totale			30	0	26	56

Afferiscono al Dipartimento di Area Medica la SC Microcitemie e Anemie rare, SSD Endocrinologia pediatrica, la SSD Neurologia e epilettologia pediatrica, al Dipartimento di Salute Mentale la SC Neuropsichiatria infantile, al Dipartimento chirurgico la SC Fisiopatologia della riproduzione e screening prenatale e al Dipartimento dei Servizi la Radiologia pediatrica e il Laboratorio di genetica e genomica. La Clinica pediatrica è inserita nel Dipartimento funzionale pediatrico.

Gli ambulatori e laboratori del P.O Microcitemico erogano numerose prestazioni ambulatoriali con un trend in notevole crescita su periodi sovrapponibili degli anni 2024/2023

Prestazioni ambulatoriali (FONTE ABACO)	Gennaio - Luglio 2023	Gennaio - Luglio 2024	Delta %
P.O Microcitemico A.Cao	26.618	27.522	3,4%
Prestazioni di Laboratorio (FONTE ABACO)	Gennaio - Luglio 2023	Gennaio - Luglio 2024	Delta %
P.O Microcitemico A.Cao	6.382	8.165	27,9%

2. IDENTIFICAZIONE DELLE STRUTTURE CHE TRANSITERANNO ALL'ARNAS BROTZU

Con Deliberazione 4/61 del 16.02.2023 la Giunta regionale ha dichiarato conforme l'Atto aziendale della ASL n. 8 Cagliari, approvato con Delibera del Direttore Generale n. 25 del 1.02.2023.

L'allegato 1 "Organigramma presidi ospedalieri" individua le strutture sanitarie presenti presso il P.O. A.Cao che a decorrere dal 1.01.2026 transiteranno, in applicazione della L.R. 24/2020, come modificata dalla L.R. 8/2025, all'ARNAS Brotzu:

Dipartimento Area chirurgica:

- SC Fisiopatologia della riproduzione umana e diagnosi prenatale;

Dipartimento Area Medica:

- SC Clinica pediatrica e malattie rare (universitaria),
- SC Microcitemie e Anemie rare,
- SSD Neurologia e epilettologia pediatrica,
- SSD Endocrinologia pediatrica,

Dipartimento Servizi:

- SSD Laboratorio di Genetica e Genomica,
- SSD Diabetologia Pediatrica;
- SSD Radiologia Pediatrica;

Dipartimento Salute Mentale:

- SC Neuropsichiatria Infantile UONPIA (universitaria).

Presso il P.O. A. Cao è inoltre incardinata la SS Direzione di Presidio Microcitemico, articolazione della SC Direzione dei Presidi, l'assegnazione della struttura al Dirigente medico è in scadenza al 31.10.2025. La SC Oncoematologia pediatrica e il Centro trapianti di midollo osseo, sono state già trasferite dalla ASL di Cagliari all'ARNAS Brotzu, come stabilito dall'art. 1 bis della L.R. 24/2020, modificata dall'art. 34, comma 1, lettera c) della L.R. 23 ottobre 2023, n. 9, con decorrenza 1.01.2024.

I Centri di costo del P.O. A.Cao sono riportati nell'allegato 1.

Per quanto riguarda la documentazione sanitaria e le cartelle cliniche relative alle attività in svolgimento o svolte si precisa che è stata trasferita all'ARNAS Brotzu per effetto del processo di scorporo e incorporazione del 2015 (L.R. 23/2014) e che non è mai stata presa in carico dalla ASL n. 8 con lo scorporo del P.O. Cao del 2022.

3. **AREA RISORSE UMANE** - Risorse umane con contratto a tempo indeterminato, determinato e con contratto di somministrazione alla data di entrata in vigore della L.R. n. 8/2025 integrato delle nuove assunzioni, cessazioni per quiescenza intervenute fino alla data di approvazione del progetto. Fondi contrattuali, posizioni debitorie/creditorie riferite al personale in transito e altri aspetti.

Il Servizio Valorizzazione delle risorse umane ha provveduto a elaborare gli elenchi del personale attualmente operante presso il P.O. Microcitemico A. Cao (allegato 2), procedendo con l'estrazione dal sistema SISAR HR dell'elenco del personale dipendente assegnato ai Centri di Costo (CdC) individuati dalla SC Controllo di Gestione per il Presidio oggetto di scorporo e inserendo anche i dipendenti che operano presso il P.O. Microcitemico incardinati in strutture il cui CdC è afferente ad aree amministrative/tecniche.

L'elenco viene fornito con indicazione nel dettaglio dei nominativi dei dipendenti, matricola, qualifica e ruolo di appartenenza, natura rapporto (tempo indeterminato/tempo determinato/tempo determinato finanziato da progetti/co.co.pro etc..) nonché con l'indicazione della U.O. di assegnazione all'interno del presidio suddetto. Nell'elenco in parola verranno inseriti, con indicazione della relativa specifica, anche i dipendenti in comando e in assegnazione ex art 42 bis D.lgs 151/2001 (sia in entrata che in uscita) nonché quelli assenti per aspettativa senza assegni, congedo a vario titolo e con diritto alla conservazione del posto che, al termine del periodo, rientreranno in servizio presso la ARNAS Brotzu. Sono stati mappati anche i lavoratori contrattualizzati con forme di lavoro atipiche quali co.co.co, libero professionali e interinali predisposto con gli stessi criteri di cui al precedente capoverso;

Successivamente si procederà anche alla mappatura degli incarichi di funzione organizzativa e professionale per il personale del comparto e di quelli gestionali e professionali come individuati nei rispettivi organigrammi formalmente adottati con atto deliberativo con specifica di quelli attribuiti e della sfera di afferenza (ospedaliera o universitaria), gli atti di conferimento degli incarichi e i relativi contratti saranno forniti all'ARNAS Brotzu con modalità e tempi concordati tra le Aziende.

Il Servizio Risorse Umane sta procedendo alla verifica dei cartellini dei dipendenti afferenti al presidio, effettuando la ricognizione delle situazioni anomale di credito/debito orario e ripianamento di eventuali difformità in tempistiche congrue col passaggio all'ARNAS Brotzu;

Sarà oggetto di valutazione, in accordo con ARES e col gestore del sistema SISAR, la definizione delle tempistiche necessarie al sistema per il ribaltamento dei dipendenti, con lo storico delle assenze e degli inquadramenti, al sistema gestionale HR dell'ARNAS Brotzu, correlata alla procedura paghe;

Sulla base degli elenchi del personale saranno predisposti i fascicoli personali dei dipendenti, con gli atti e provvedimenti risultanti agli atti della ASL Cagliari.

Saranno comunicati all'ARNAS Brotzu i fabbisogni concorsuali già individuati e richiesti ad ARES per l'espletamento delle relative procedure in riferimento a personale da assegnare al P.O. Microcitemico A.Cao.

Si procederà, anche in raccordo con la RAS, alla definizione dei criteri per il trasferimento dei fondi contrattuali del personale del comparto e della dirigenza per la parte di personale in transito alla ARNAS Brotzu.

4. **AREA PATRIMONIO E BILANCIO** – Definizione e valutazione del patrimonio mobiliare ed immobiliare oggetto di incorporazione. Definizione e identificazione di eventuali debiti e crediti oggetto di incorporazione. Analisi delle voci di bilancio con particolare evidenza di ammortamenti, corrispondenti ai cespiti oggetto di incorporazione, finanziamenti per investimenti in conto capitale.

Patrimonio

In attuazione delle disposizioni dell'art. 7 della L.R. 8/2025, l'ARNAS Brotzu subentra nella titolarità e nella gestione del presidio ospedaliero Microcitemico dal 1/1/2026.

Alla stessa data s'intendono trasferiti all'ARNAS Brotzu i beni mobili e immobili di proprietà dell'ASL di Cagliari, utilizzati nel presidio ospedaliero per le attività di propria competenza. Si precisa che saranno compresi anche i beni afferenti alle strutture di Oncoematologia pediatrica e Centro trapianti di midollo osseo, trasferite dalla ASL di Cagliari all'ARNAS Brotzu in data 01/01/2024, in attuazione delle disposizioni della L.R. n. 9 del 23/10/2023 e della DGR n. 35/24 del 25/10/2023.

Infatti, il protocollo d'intesa siglato dalle due Aziende a suo tempo per regolamentare il trasferimento delle due strutture prevede che "la porzione di immobile e i beni mobili utilizzati per l'attività delle due strutture vengono concessi in uso gratuito all'ARNAS Brotzu".

Per la consistenza e il valore di detti beni, si fa riferimento ai documenti contabili dell'ASL di Cagliari al 31/12/2025.

L'ARNAS Brotzu e l'ASL di Cagliari, di comune accordo, effettueranno sui detti beni le ricognizioni che riterranno opportune, per poi attivare, con il supporto di Accenture, la procedura di migrazione dei cespiti dal Libro cespiti della ASL al Libro cespiti di ARNAS Brotzu e procedere alle necessarie rilevazioni contabili, specularmente, entro e non oltre il 31/12/2026, compatibilmente con la definizione delle attività di chiusura dei bilanci 2023, 2024 e 2025.

Per i lavori in corso alla data dello scorporo, in fase di svolgimento nel presidio, si farà riferimento al valore contabile di quanto realizzato alla data del 31/12/2025.

Attività propedeutiche da svolgere, considerato lo stato della contabilità:

- migrazione dal Libro cespiti di ARNAS Brotzu al Libro cespiti di ASL Cagliari dei cespiti acquisiti da ARNAS Brotzu nel corso del 2024, per garantire la continuità della gestione del presidio Cao, a seguito del trasferimento dello stesso alla ASL di Cagliari a decorrere dal 01/01/2022, in attuazione della riforma sanitaria di cui alla L.R. 24/2020 (attività da svolgere in collaborazione con ARNAS Brotzu);
- rilevazioni contabili relative, da effettuare specularmente, da ASL Cagliari e ARNAS Brotzu;
- registrazione sul Libro cespiti della ASL delle dismissioni dei beni fuori uso del presidio disposte nel 2024 e relative rilevazioni contabili;

- migrazione dal Libro cespiti di ARNAS Brotzu al Libro cespiti di ASL Cagliari dei cespiti acquisiti da ARNAS Brotzu nel corso del 2025, per garantire la continuità della gestione del presidio Cao, a seguito del trasferimento dello stesso alla ASL di Cagliari a decorrere dal 01/01/2022, in attuazione della riforma sanitaria di cui alla L.R. 24/2020 (attività da svolgere in collaborazione con ARNAS Brotzu);
- rilevazioni contabili relative, da effettuare specularmente, da ASL Cagliari e ARNAS Brotzu;
- registrazione sul Libro cespiti della ASL delle dismissioni dei beni fuori uso del presidio disposte nel 2025 e relative rilevazioni contabili;
- esatta identificazione dei centri di costo delle strutture del presidio Cao che saranno oggetto di trasferimento in data 01/01/2026.

Tali attività, elencate in ordine cronologico, sono finalizzate alla identificazione dell'elenco dei beni immobili e mobili da trasferire al 01/01/2026, da formalizzare con apposita deliberazione della ASL di Cagliari. A seguito dell'adozione di tale deliberazione, verranno attivate le procedure di migrazione dei cespiti da ASL Cagliari a ARNAS Brotzu, secondo la metodologia ampiamente collaudata.

E' in corso la redazione delle nuove planimetrie dello stabile, comprensive delle consistenze aggiornate in relazione agli interventi di manutenzione eseguiti dalla data di presa in carico dell'immobile (20.05.2023) ad oggi.

Si evidenzia, inoltre, che le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria proseguiranno regolarmente sino al 31.12.2025, al fine di garantire la piena funzionalità della struttura al momento del trasferimento, pertanto la consistenza dell'immobile subirà ulteriori variazioni fino a tale data.

Referenti relativamente a tali attività saranno:

per la ASL di Cagliari: l'Ing. Fabio Francesco Farci, Direttore del Servizio Tecnico, e la Dott.ssa Laura Balata, Direttore del Servizio Bilancio;

a) Giacenze

Per la consistenza e il valore delle giacenze, si fa riferimento ai documenti contabili dell'ASL di Cagliari al 31/12/2025. L'ARNAS Brotzu e l'ASL di Cagliari, di comune accordo, effettueranno sui detti beni le ricognizioni che riterranno opportune, per poi attivare, con il supporto di Accenture, il trasferimento dei beni in giacenza dalla contabilità di magazzino della ASL a quella di ARNAS Brotzu e quindi procedere alle necessarie rilevazioni contabili, specularmente, entro e non oltre il 31/12/2026, compatibilmente con la definizione delle attività di chiusura dei bilanci 2023, 2024 e 2025.

Attività propedeutiche da svolgere, considerato lo stato della contabilità:

- determinazione delle giacenze dei magazzini e degli armadietti di reparto della ASL di Cagliari al 31/12/2024 e al 31/12/2025;
- esatta identificazione dei centri di costo delle strutture del presidio Cao che saranno oggetto di trasferimento in data 01/01/2026;

Tali attività sono finalizzate alla identificazione dell'elenco dei beni in giacenza presso gli armadietti di reparto del Presidio Cao e, se necessario, presso i magazzini di farmacia al 31/12/2025, da trasferire ad ARNAS Brotzu al 01/01/2026. Tale elenco dovrà essere formalizzato con apposita deliberazione di ASL Cagliari. A seguito dell'adozione di tale deliberazione, verranno attivate, con il supporto di Accenture, le procedure di migrazione delle giacenze dalla contabilità di magazzino di ASL Cagliari a quella di ARNAS Brotzu, secondo la metodologia già collaudata.

Il valore delle giacenze trasferite, risultante dalla contabilità di magazzino, dovrà essere rimborsato da ARNAS Brotzu ad ASL Cagliari.

Referenti relativamente a tali attività saranno:

per la ASL di Cagliari: il Dott. Fabio Lombardo, Direttore del Servizio Farmaceutico Ospedaliero, e, per gli aspetti contabili, la Dott.ssa Laura Balata, Direttore del Servizio Bilancio;

b) Contributi in conto capitale

La ASL di Cagliari procederà ad effettuare la ricognizione al 31/12/2025 dei contributi in conto capitale eventualmente riguardanti interventi sul presidio A. Cao, ai fini del trasferimento del residuo di tali contributi ad ARNAS Brotzu, sulla base di apposito atto deliberativo, che dovrà contenere anche la ricognizione delle eventuali spese occorse risultanti dai conti di Immobilizzazioni in corso.

Oggetto di trasferimento saranno, oltre le immobilizzazioni in corso, il finanziamento in conto capitale, il residuo del credito verso la RAS o altro finanziatore, l'importo del finanziamento già erogato ancora in cassa. Le due Aziende procederanno alle necessarie rilevazioni contabili, specularmente, entro e non oltre il 31/12/2026, compatibilmente con la definizione delle attività di chiusura dei bilanci 2023, 2024 e 2025.

Referenti relativamente a tali attività saranno:

per la ASL di Cagliari: l'Ing. Fabio Francesco Farci, Direttore del Servizio Tecnico, e, per gli aspetti contabili, la Dott.ssa Laura Balata, Direttore del Servizio Bilancio;

c) Finanziamenti a destinazione vincolata

La ASL di Cagliari procederà ad effettuare la ricognizione al 31/12/2025 dei finanziamenti in conto esercizio a destinazione vincolata eventualmente riguardanti il presidio A. Cao, ai fini del trasferimento di tali finanziamenti ad ARNAS Brotzu, sulla base di apposito atto deliberativo.

Oggetto di trasferimento saranno le quote inutilizzate al 31/12/2025 del finanziamento in conto esercizio vincolato, il residuo del credito verso la RAS, l'importo del finanziamento già erogato ancora in cassa e l'eventuale documentazione relativa alla rendicontazione delle spese. Le due Aziende procederanno alle necessarie rilevazioni contabili, specularmente, entro e non oltre il 31/12/2026, compatibilmente con la definizione delle attività di chiusura dei bilanci 2023, 2024 e 2025.

Referenti relativamente a tali attività saranno:

per la ASL di Cagliari: la Dott.ssa Roberta Porceddu, Direttore della Direzione dei presidi, per gli aspetti contabili, la Dott.ssa Laura Balata, Direttore del Servizio Bilancio;

d) Ciclo attivo

Le problematiche relative al ciclo attivo investono fondamentalmente i ticket e i processi di fatturazione attiva nei confronti di soggetti terzi.

Le casistiche rilevate che interessano l'ospedale sono le seguenti:

- Ticket
- Prestazioni libera professione intramoenia
- Prestazioni per ricoverati di altre aziende sanitarie
- Consulenze di dipendenti verso altre aziende sanitarie
- Sperimentazioni farmaci (finanziamento)
- Progetti di ricerca sanitaria (finanziamento).

I ricavi per attività svolte al 31/12/2025 saranno di competenza di ASL Cagliari, mentre quelli relativi ad attività sanitarie svolte successivamente a tale data saranno di spettanza di ARNAS Brotzu.

I ticket o corrispettivi di altra natura incassati dall'ASL di Cagliari entro il 31/12/2025, relativi a prestazioni che verranno effettuate presso il PO Microcitemico in data successiva, saranno rimborsati ad ARNAS Brotzu.

Egualemente i corrispettivi incassati da ARNAS Brotzu successivamente al 31/12/2025, ma relativi a prestazioni effettuate entro la stessa data saranno rimborsati alla ASL di Cagliari.

Per quanto concerne, in particolare, sperimentazioni e progetti di ricerca sanitaria in corso al momento dello scorporo, si specifica che, nel caso in cui le somme già incassate siano state accantonate nella contabilità di ASL Cagliari per essere destinate a specifici obiettivi, a beneficio dei reparti oggetto di scorporo, ASL Cagliari provvederà al trasferimento in favore di ARNAS Brotzu delle somme residue.

Referenti relativamente a tali attività saranno:

per la ASL di Cagliari: la Dott.ssa Silvana Murru, Direttore del Servizio Affari Generali, e, per gli aspetti contabili, la Dott.ssa Laura Balata, Direttore del Servizio Bilancio.

e) Ciclo passivo

I debiti derivanti da forniture di beni e servizi che precedono la data dello scorporo restano a carico della ASL di Cagliari e non saranno trasferiti all'ARNAS Brotzu.

Eventuali costi sopravvenuti, relativi al presidio, saranno a carico dell'ASL di Cagliari se riferiti a periodi antecedenti allo scorporo.

f) Fondi per rischi e oneri

L'ASL di Cagliari si farà carico dei contenziosi per cause civili e oneri processuali per cause eventualmente in corso al 31/12/2025 riferibili al presidio in fase di scorporo, e di quelli relativi al personale dipendente riferibili a periodi antecedenti la data di scorporo. Per questo motivo i fondi rischi e oneri costituiti per i contenziosi, non sono oggetto di trasferimento.

g) Ratei e risconti attivi e passivi

Con riferimento a ratei e risconti passivi, ASL Cagliari fornirà ad ARNAS Brotzu gli elementi idonei a consentirne l'identificazione, con riferimento, per i risconti passivi, a fatti finanziari manifestatisi entro il 31/12/2025 riferibili, per competenza, a periodi successivi, e per i ratei passivi a fatti economici di competenza del 2025, il cui regolamento finanziario avverrà in periodi successivi. Se presenti, saranno elencati e accompagnati dal valore contabile al 31/12/2025, in apposito atto deliberativo della ASL di Cagliari.

Analogamente per ratei e risconti attivi.

Referenti relativamente a tali attività saranno: per la ASL di Cagliari: la Dott.ssa Laura Balata, Direttore del Servizio Bilancio.

5. **AREA ACQUISTI BENI E SERVIZI** – Individuazione di forniture concernenti beni, servizi, utenze e gestione contratti in essere.

Tutti i Contratti per la fornitura di beni e servizi sono rimasti in capo all'ARNAS Brotzu, per regolamentare i rapporti e le obbligazioni in seguito allo scorporo del P.O. Microcitemico A.Cao transitato dall'ARNAS Brotzu alla ASL di Cagliari sono stati siglati annualmente Protocolli d'Intesa.

Nel 2022 è stato approvato il primo Protocollo d'Intesa finalizzato ad assicurare la continuità di tutti i servizi sanitari e amministrativi presso il P.O. A. Cao. Con il suddetto Protocollo l'ARNAS Brotzu si è impegnato, mediante il proprio personale a garantire i seguenti servizi sanitari, amministrativi e tecnici:

- Attività di Economato;
- Attività relative al Servizio Informatico e applicativi, compresa l'attività di assistenza;
- Pagamento fatture relative alle attività oggetto del presente accordo;
- Prestazioni farmaceutiche, attività di approvvigionamento;
- Gestione contratto con Ditta Evolve;
- Gestione contratto con Ditta Lavanolo;
- Gestione contratto con Ditta Dizioni per rifiuti ospedalieri;
- Gestione contratto per portierato e guardiania interna ed esterna;
- Gestione logistica relativa all'utilizzo e funzionamento delle auto di servizio e ambulanze.

Per quanto non disciplinato nel Protocollo d'Intesa si rimanda al Nomenclatore Tariffario. Le spese sostenute dall'ARNAS Brotzu per il funzionamento del P.O. A. Cao sono rimborsate dalla ASL di Cagliari periodicamente.

Con il Protocollo d'intesa sottoscritto anche per l'anno 2025 tra la ASL 8 di Cagliari e l'ARNAS Brotzu tutti i contratti di servizi/forniture riferiti all'Ospedale Microcitemico, tra cui a titolo esemplificativo ma non esaustivo, si ricordano il contratto di lavanolo, rifiuti, trasporti beni sanitari e non, sono gestiti direttamente dall'ARNAS BROTZU.

Le uniche due procedure d'appalto in capo alla ASL n. 8 di Cagliari sono attualmente:

- **Vigilanza armata** – è attivo un servizio accessorio/ausiliario di trasporto valori presso l'ufficio ticket del P.O. Microcitemico. Si procederà a comunicare all'Operatore Economico (O.E.) la sospensione del Servizio a decorrere dal 01/01/2026 e, una volta concluse le attività di competenza, a chiudere il relativo Ufficio. Risulta assegnato all'Ufficio ticket del P.O. Microcitemico un operatore della Ditta Covisian, contratto di servizi interamente gestito da ARES Sardegna; si provvederà a comunicare ad ARES l'interruzione del Servizio a decorrere dal 01/01/2026.
- **Buoni pasto** – attivato a seguito dell'adesione all'accordo quadro CONSIP, si precisa che quando

sarà attivato il nuovo appalto della ASL n. 8 Cagliari non sarà più compreso il P.O. Microcitemico. Si evidenzia che, dopo il 31.12.2025, ci potrebbero essere delle attività residuali relative alla corretta assegnazione dei buoni pasto ai dipendenti legate alla chiusura dei cartellini del mese di Dicembre 2025.

6. AREA TECNICA

Per quanto riguarda le forniture dei seguenti servizi essenziali sono rimaste in capo all'ARNAS Brotzu:

- Acqua potabile - Il punto di consegna dell'utenza è ubicato sul confine nord della proprietà, in prossimità dell'Ospedale San Michele.
- Energia elettrica - La fornitura è garantita da due cabine: una di competenza e proprietà ENEL e una adiacente suddivisa in tre scomparti, che gestisce i carichi dell'Ospedale CAO, dell'Ospedale Businco e della palazzina di Radioterapia. Nel presidio Microcitemico al sotto piano è inoltre presente una cabina di bassa tensione.
- Carburanti per riscaldamento. La struttura non dispone di depositi carburanti e il Servizio è assicurato tramite la Centrale Termica dell'ARNAS Brotzu).
- Approvvigionamento fluidi caldi e freddi per la climatizzazione. Le centrali termica e frigorifera, sono ubicate nelle pertinenze del P.O. Businco (polo tecnologico adiacente all'edificio di Radioterapia), sono attualmente utilizzate in comune dai presidi Businco e CAO.
- Presidio del Servizio della Società GSA (Gestione Sicurezza Antincendio).
- Gas medicali. La fornitura è affidata ad AIR LIQUIDE.

E' attualmente in carico alla ASL n. 8 di Cagliari la manutenzione Antincendio e dell'Immobile.

La struttura è dotata di impianto indipendente con gruppo di pressurizzazione formato da n.2 pompe ed un serbatoio di circa 60.000 litri. La manutenzione del presidio è garantita attraverso la prosecuzione contrattuale della convenzione CONSIP relativa al MIES II, prorogato ai sensi del D. Lgs. 115/2008 in data 16/04/2025, che assicura la piena operatività dei seguenti servizi:

- A.1 CI – Servizio energia per impianti di climatizzazione invernale;
- A.1 ACV – Servizio energia per impianti termici integrati alla climatizzazione invernale;
- A.2 CE – Servizio tecnologico con efficientamento per impianti di climatizzazione estiva;
- A.2 EL – Servizio tecnologico con efficientamento per impianti elettrici;
- B.1 – Servizio tecnologico per impianti antincendio;
- B.2 – Servizio tecnologico per impianti di trasporto verticale e orizzontale;
- B.3 – Servizio di minuto mantenimento edile;
- C.1 – Manutenzione sistemi dosatori prodotti chimici per trattamento reti idriche (lotta alla Legionella);

Il contratto di Multiservizio ha una durata quinquennale con scadenza prevista 15/04/2030.

L'impegno di spesa annuo complessivo è pari a € 172.358,74 (IVA esclusa), così articolato:

A.1 CI – Climatizzazione invernale	€ 13.611,25
A.2 CE – Climatizzazione estiva	€ 46.328,00
A.2 EL – Impianti elettrici	€ 65.146,00
B.1 – Impianti antincendio	€ 13.530,48
B.2 – Trasporto verticale e orizzontale	€ 17.036,22
B.3 – Minuto mantenimento edile	€ 10.706,79
C.1 – Sistemi dosatori prodotti chimici (Legionella)	€ 6.000,00

Il contratto di manutenzione globale per tutti gli immobili della ASL di Cagliari non consente la cessione di parte di esso, pertanto al 31.12.2025 cesseranno tutte le attività manutentive a carico della RTI Carbotermo-Eletecno contrattualizzata dalla ASL n. 8 Cagliari.

Finanziamenti per investimenti in conto capitale e lavori in essere

Presso la struttura risultano in corso le seguenti lavori:

- **Accordo Quadro:** lavori di ripristino della caditoia presso il cancello carrabile di via Jenner. I lavori devono essere ancora quantificati.
- **Affidamento diretto a ImpAir S.r.l.:** realizzazione dell'impianto di evacuazione azoto disperso a servizio di un locale del P.O. Microcitemico, per un importo complessivo pari a € 10.870,00 (IVA compresa). I lavori risultano eseguiti, ma non è stata ancora acquisita la documentazione di collaudo.
- **PNRR – Missione 6 salute, componente 2 – Investimento 1.1** “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero, sub intervento 1.1.2 Grandi Apparecchiature” relativo alla sostituzione della RMN del Microcitemico 1.5 tesla: CUP B24E22000430006.

FINANZIAMENTI	Importo finanziamento (euro)
Destinatario finanziamento e gestione contabile interamente in capo ad ARES	914.000,00
Cofinanziamento regionale 1 (DGR n. 33/9 del 13.10.2023)	244.000,00
Cofinanziamento regionale 2 (DGR n. 33/9 del 13.10.2023)	197.580,00
Finanziamento integrativo fondi regionali LR 18/2024	50.000,00
Totale risorse	1.405.580,00

SPESE SOSTENUTE 2.10.2025 (in ambiente contabile ARES)	
Progettazione (liquidazione parziale – importo contratto euro 45.760,00 CNPAIA incluso)	23.508,70
Residuo finanziamento al 10.10.2025 (gestione ARES)	1.382.071,30

7. **AREA CONTROLLO DI GESTIONE** – Migrazione dei flussi informativi sanitari e amministrativi, Agende CUP.

a) **Trasferimento della Gestione dei Flussi Sanitari dal Presidio Microcitemico (ASL di Cagliari) all'ARNAS Brotzu. Attività necessarie per il trasferimento della gestione dei flussi sanitari dall'ASL di Cagliari all'ARNAS Brotzu, a seguito dello scorporo del presidio ospedaliero Microcitemico.**

Il processo comporta la definizione delle responsabilità operative e tecniche connesse alla raccolta e alla trasmissione dei dati sanitari relativi al presidio.

Nella seguente tabella sono riportati i flussi informativi attualmente afferenti al Microcitemico, con l'indicazione dell'attuale competenza per l'estrazione dei dati:

Flusso	Nome Flusso	Applicativo Informatico	Estrazione in carico	Note
A - SDO	Schede di Dimissione Ospedaliera	Sisar ADT	ASL 8	L'estrazione dei dati avviene per presidio

Attualmente, le attività di estrazione e caricamento dei file sul sistema SIDI sono interamente gestite dall'ASL 8. A decorrere dal 01/01/2026, il Servizio ICT di ARES dovrà procedere a:

- abilitare i referenti designati dell'ARNAS Brotzu alla consultazione e all'estrazione dei dati afferenti al presidio CAO;
- disabilitare contestualmente l'accesso ai medesimi dati da parte dell'ASL

Nuove attività in carico ad ARNAS Brotzu dal 01/01/2026

Il servizio ICT di ARES dovrà abilitare la visualizzazione del presidio CAO ai referenti incaricati dell'estrazione presso ARNAS. Estrazione dati + Caricamento su SIDI

Flusso	Nome Flusso	Applicativo Informatico	Estrazione in carico	Note
C - SAM	Specialistica Ambulatoriale (eccetto Laboratorio e Radiologia)	Cup Web	ASL 8	L'estrazione dei dati NON avviene per presidio

Flusso C – Specialistica Ambulatoriale (SAM)

La gestione attuale è suddivisa come segue:

- ASL 8: estrazione e caricamento su SIDI per tutte le branche di specialistica ambulatoriale afferenti al presidio CAO con eccezione delle branche di Laboratorio e Radiologia.
 - ARNAS Brotzu: estrazione e caricamento limitatamente alle branche di Laboratorio e Radiologia
- I dati relativi alle prestazioni delle branche di Laboratorio e Radiologia non risultano visibili all'ASL di Cagliari. Anche dopo il corretto caricamento su SIDI e la successiva trasmissione alla Regione, tali dati continuano ad essere attribuiti all'ARNAS Brotzu, risultando pertanto consultabili esclusivamente da quest'ultima.

Nuove attività in carico ad ARNAS Brotzu dal 01/01/2026

Il servizio ICT di ARES dovrà disabilitare la ASL 8 per la visualizzazione delle prestazioni del CAO e abilitare i referenti incaricati dell'estrazione presso ARNAS Brotzu. Estrazione dati + Caricamento su SIDI.

Branche attualmente gestite da ASL 8 – Flusso C (SAM) – P.O. A. CAO

- Cardiologia pediatrica
- Clinica di neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza
- Clinica pediatrica e malattie rare
- Diabetologia pediatrica
- Endocrinologia pediatrica e screening neonatale
- Fisiopatologia della riproduzione umana e diagnosi prenatale
- Talassemia

Flusso	Nome Flusso	Applicativo Informatico	Estrazione in carico	Note
C - SAM	Specialistica Ambulatoriale (Laboratorio e Radiologia)	Cup Web	ARNAS Brotzu	
F - SDF	Farmaceutica	AMC	ARNAS Brotzu	Caricamento su SIDI ASL 8
H - CMO	Consumo Medicinali Ospedalieri	AMC	ARNAS Brotzu	Caricamento su SIDI ASL 8

P - CDM	Consumo Dispositivi Medici	AMC	ARNAS Brotzu	Caricamento su SIDI ASL 8
---------	----------------------------------	-----	--------------	---------------------------

A decorrere dal 01/01/2026, il Servizio ICT di ARES dovrà provvedere a:

- abilitare i referenti designati dell'ARNAS Brotzu all'estrazione e al caricamento dei dati relativi a tutte le branche afferenti al presidio CAO;
- disabilitare per il caricamento (ma garantire la visione ed analisi degli anni 2022 – 2025) contestualmente i referenti dell'ASL 8, revocando i relativi profili di accesso agli applicativi e ai sistemi informativi utilizzati per la gestione del Flusso C (SAM). Considerato che il caricamento dei dati relativi all'intera annualità per tutti i flussi sanitari viene generalmente effettuato nel mese di febbraio dell'anno successivo a quello di competenza, si rende necessario che i referenti dell'ASL 8 mantengano le abilitazioni di accesso al presidio CAO, al fine di poter completare le attività di caricamento riferite all'anno 2025.

Flussi F – Farmaceutica (SDF), H – Consumo Medicinali Ospedalieri (CMO) e P – Consumo Dispositivi Medici (CDM)

Attualmente l'estrazione dei dati è a carico dell'ARNAS Brotzu, mentre il caricamento su SIDI è ancora gestito dall'ASL 8.

A partire dal 01/01/2026, anche le attività di caricamento su SIDI dovranno essere assunte dai referenti ARNAS Brotzu.

Presa in carico dei Flussi da parte di ARNAS Brotzu

Tutti i flussi informativi attualmente in carico ad ARES e afferenti al presidio CAO dovranno essere presi in carico dall'ARNAS Brotzu con decorrenza 01/01/2026.

Aggiornamento delle Strutture NSIS

Il codice struttura NSIS relativo al presidio CAO, attualmente afferente all'ASL 8 (codice 200060), dovrà essere disattivato con decorrenza 31/12/2025. I seguenti codici disciplina associati al presidio in oggetto (02, 19, 33, 37 e 39) non dovranno essere trasferiti, in quanto potenzialmente ancora in uso presso altri presidi.

L'ARNAS Brotzu dovrà procedere alla creazione di nuove strutture NSIS corrispondenti, afferenti alla propria azienda.

Il Servizio ICT di ARES e di ARNAS Brotzu dovrà:

- disabilitare i codici struttura attualmente afferenti all'ASL 8;

- abilitare i nuovi codici struttura afferenti ad ARNAS Brotzu a partire dal 01/01/2026 su tutti gli applicativi e i sistemi informativi che li utilizzano, garantendo la corretta propagazione delle modifiche su tutte le piattaforme coinvolte.

Agende informatizzate nel modulo CUPWEB per il governo dell'attività ambulatoriale presso il P.O. CAO.

La gestione delle attività ambulatoriali attraverso le agende di prenotazione costituisce un elemento centrale per garantire l'efficienza, la trasparenza e la qualità dei servizi offerti dalle strutture sanitarie. Le agende ambulatoriali, infatti, sono strumenti digitali fondamentali per la pianificazione e la registrazione degli appuntamenti relativi a visite specialistiche, esami diagnostici e altre prestazioni sanitarie.

Struttura e Funzionamento delle Agende Ambulatoriali

La programmazione delle attività ambulatoriali, che comprende aspetti quali spazi, orari, tipologie di prestazioni e calendarizzazione delle attività, è una responsabilità attribuita alle Unità Operative (UU.OO.) competenti in condivisione con la Direzione Medica di Presidio.

Il ruolo della Segreteria CUP della ASL è finalizzato in particolare alla costruzione delle agende informatizzate nel modulo CUPWEB, all'aggiornamento delle stesse, al monitoraggio dell'organizzazione dell'azienda sanitaria e delle singole UU.OO..

Azioni finalizzate all'attuazione dello scorporo del PO Cao

La Segreteria CUP della ASL gestisce le agende digitali per la maggior parte delle UU.OO. del P.O. Cao. Tuttavia, l'integrazione tra sistemi informatici in uso nell'ARNAS Brotzu ha evidenziato difficoltà legate alla necessità di garantire l'interoperabilità tra i diversi strumenti software utilizzati nel presidio. In particolare, ciò ha comportato l'impossibilità di prendere in carico le agende delle UUOO del Laboratorio analisi e della Diagnostica per immagini.

Lo scorporo del PO Cao, con tutte le UU.OO. ivi operative, prevede pertanto il trasferimento delle attività attualmente gestite dalla Segreteria CUP della ASL n.8 di Cagliari alla corrispondente struttura dell'ARNAS Brotzu. Attualmente sono in gestione un totale di 76 agende, dettagliate nell'Allegato 3. Il trasferimento delle abilitazioni, dagli operatori della ASL agli operatori dell'ARNAS Brotzu, sarà effettuato mediante il servizio ICT di ARES, di Sardegnait e delle Aziende che gestiscono i sistemi SISAR (Accenture, Almaviva, Dedalus), ciascuna operante nei propri ambiti di competenza.

Per garantire un passaggio fluido e mantenere l'efficacia operativa delle agende senza interruzioni, preservando l'efficienza e la continuità assistenziale, è fondamentale assicurare la struttura e la configurazione di tutte le agende operative al 31 dicembre 2025. A tal fine, la Segreteria CUP della ASL si impegna ad aggiornare l'elenco allegato se si dovessero determinare variazioni dell'organizzazione nel corso dell'ultimo trimestre di quest'anno.

Questo processo dovrà essere accompagnato da un aggiornamento della "gerarchia", il quale implica la ricollocazione delle agende all'interno delle UU.OO. nel nuovo organigramma della ARNAS Brotzu.

8. **AREA AFFARI GENERALI** – Convenzioni in essere con altri Enti/associazioni e Contratti sperimentazioni cliniche.

Con riferimento alle convenzioni in essere riguardanti il P.O. Microcitemico, si segnala che attualmente sono tre e nello specifico:

- 1) "Scuola in Ospedale" tra l'Ufficio Scolastico Regionale per la Sardegna, l'Asl n. 8 di Cagliari e l'Istituto Comprensivo Giusy Devinu decorrente dall'anno scolastico 2023/2024 con durata quinquennale;
- 2) "Convenzione per l'inserimento nella rete formativa della scuola di specializzazione in endocrinologia e malattie del metabolismo" tra l'Università Cattolica del Sacro Cuore e l'Asl n. 8 di Cagliari, in scadenza il 31/10/2028;
- 3) "Convenzione per la realizzazione del progetto: Musicoterapia e psicolettura nella realtà pediatrica ospedaliera" tra Fondazione Carlo Enrico Giulini ETS e Asl n. 8 di Cagliari per i piccoli pazienti ricoverati presso la SC di Oncoematologia Pediatrica del P.O Cao Microcitemico in scadenza a Novembre 2025.

Le Convenzioni sopra riportate andranno trasferite all'Arnas Brotzu.

Al Protocollo d'Intesa per lo svolgimento di attività tecnico/amministrative specificate nell'area acquisti a maggio 2025 è stato aggiunto l'Addendum per l'utilizzo dei Servizi mortuari" per la gestione dei servizi mortuari del P.O. Microcitemico, privo di camera mortuaria e di servizio necrofori, e a supporto dell'Hospice della ASL di Cagliari che ha un numero di decessi che supera la capienza della camera mortuaria, L'Addendum in parola è in vigore dal 1.05.2025 al 31.12.2025, salvo eventuali proroghe, è prevista una remunerazione complessiva di 70.000 euro annue.

Dal 01.01.2026 l'Addendum al Protocollo rimarrà in essere esclusivamente per i Servizi mortuari dell'Hospice.

Il P.O. Microcitemico A.Cao è coperto dalla polizza assicurativa N° 2023RCG00306-1212787 per la RESPONSABILITÀ CIVILE MEDICA, RESPONSABILITÀ DEL DATORE DI LAVORO, RESPONSABILITÀ CIVILE E COPERTURE ASSOCIATE PER AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE, stipulata da ARES SARDEGNA con RTI G.B.SAPRI GALIZIA. La polizza ha validità dalle ore 24 del 29.12.2023 alle ore 24 del 29.12.2025, con Determinazione n. 1930 del 18.07.2025, nelle more della conclusione della procedura di gara per l'affidamento del servizio di brokeraggio assicurativo la stessa RTI è stata incaricata alla prosecuzione del servizio fino al 31.12.2025, senza oneri aggiuntivi.

Sperimentazioni cliniche

Con riferimento all'attività di gestione delle Sperimentazioni, si è proceduto con l'individuazione degli Studi attualmente in corso (allegato 3), che dovranno essere trasferiti all'ARNAS Brotzu in quanto nuovo soggetto Giuridico individuato ex lege.

Si procederà ad informare gli Sponsor e gli Sperimentatori, relativamente alla sottomissione di nuovi protocolli, le cui tempistiche di approvazione da parte del Comitato Etico Territoriale (CET) potrebbero avvenire successivamente al 31/12/2025, si procederà a trasmettere la pratica per l'istruttoria dell'ARNAS Brotzu.

Attualmente gli studi e i progetti in carico e in corso presso il P.O. Microcitemico "A. Cao" sono 27. Un'altra decina di nuovi protocolli ed emendamenti sono in lavorazione (in attesa di parere del CET o di perfezionamento della documentazione autorizzativa e/o contrattuale); si propone pertanto, al fine di stilare un elenco definitivo, di attendere una data il più vicino possibile al 31/12/2025 poiché diversi studi potrebbero essere autorizzati entro tale data.

Per quanto riguarda la gestione economica, ovvero degli importi versati dagli Sponsor relativi agli studi con contratto, si propone di procedere con il criterio di competenza economica. Saranno pertanto in carico alla ASL 8 di Cagliari tutte le competenze relative alle visite o esami svolte entro la data del 31/12/2025 e dell'ARNAS G. Brotzu quelle a partire dall' 01/01/2026.

Al fine di rendere agevole ed efficiente quanto sopra detto, si propone di individuare un referente dedicato in entrambe le Aziende in modo da poter avere un contatto diretto per consentire un appropriato passaggio di consegne e risolvere prontamente le problematiche che si presenteranno nella gestione a cavallo del periodo di scorporo.

Si allega, a tal fine, file con l'elenco delle sperimentazioni in essere con l'indicazione, per ciascuna, dello sperimentatore e responsabile scientifico dello studio.

ALLEGATI:

ALLEGATO 1 – ELENCO CENTRI DI COSTO PRESIDIO OSPEDALIERO A. CAO

ALLEGATO 2 – ELENCO PERSONALE del P.O. MICROCITEMICO A.CAO suddiviso per UU.OO..

ALLEGATO 3 – ELENCO SPERIMENTAZIONI CLINICHE

ALLEGATO 4 - ELENCO AGENDE AMBULATORIALI OPERATIVE GESTITE DALLA SEGRETERIA CUP DELLA ASL n. 8 CAGLIARI.