



**SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA SOCIO-SANITARIA LOCALE N. 8DI CAGLIARI**

**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO N. 543 DEL 24 / 11 / 2025**

Proposta n. 598 del 20/11/2025

**STRUTTURA PROPONENTE: SC BILANCIO**

**OGGETTO:** Adozione Regolamento Linee guida di gestione del ciclo passivo della ASL 8 di Cagliari

| Ruolo   | Soggetto                  | Firma Digitale |
|---|---------------------------|----------------|
| L'Istruttore  | Dott.ssa Antonietta Isola |                |
| Il Responsabile del procedimento e della Struttura proponente | Dott.ssa Laura Balata     |                |

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Socio Sanitaria Locale n. 8 di Cagliari

SI [ ]      NO [ X ]

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO [ ]

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art.41 della L.R. 24/2020.

SI [ ]

NO [X]

## IL DIRETTORE DELLA SC BILANCIO

**Visto** il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii;

**vista** la Legge Regionale n. 24 del 11/09/2020 “Riforma del Servizio Sanitario Regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della Legge Regionale n. 10 del 2006, della Legge Regionale n. 23 del 2014 e della Legge Regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii;

**vista** la Legge Regionale n. 8 dell’11 marzo 2025 recante “Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla Legge Regionale 11 settembre 2020, n.24”;

**viste**

- la Deliberazione n. 46/31 del 25/11/2021, con la quale la Giunta Regionale ha costituito l’Azienda Socio Sanitaria Locale (ASL) n. 8 di Cagliari, a far data dal 01/01/2022, e ha individuato la sede legale della stessa;
- la Deliberazione n. 23/8 del 27/04/2025, con la quale la Giunta Regionale ha nominato il Dott. Aldo Atzori Commissario Straordinario dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n.8 di Cagliari;

**vista** la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 1 del 05/05/2025, con la quale si è preso atto della nomina del dott. Aldo Atzori quale Commissario Straordinario dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n.8 di Cagliari e la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 480 del 28/10/2025 relativa alla proroga dell’incarico a seguito della DGR n. 55/1 del 24/10/2025;

**viste**

- la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 74 del 16/06/2025, con la quale la Dott.ssa Cristina Garau è stata nominata Direttore amministrativo dell’Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 8 Cagliari;
- la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 78 del 17/06/2025, con la quale il Dott. Roberto Massazza è stato nominato Direttore Sanitario dell’Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 8 Cagliari;
- la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 481 del 28/10/2025, relativa alla conferma degli incarichi di Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo fino alla scadenza del mandato commissoriale prorogato con la citata Deliberazione del Commissario Straordinario n. 480 del 28/10/2025;

**vista** la Deliberazione del Direttore Generale n. 512 del 31/08/2023, con la quale è stato attribuito alla Dott.ssa Laura Balata l’incarico di Direzione della Struttura Complessa Bilancio, a far data dal 01/09/2023;

**rilevato** che con Deliberazione della Giunta Regionale n. 4/61 del 16/02/2023 è stato dichiarato conforme, ai sensi dell’art. 16, comma 2, della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, l’atto aziendale definitivo approvato dalla Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari con la deliberazione del Direttore Generale n. 25 del 1.2.2023;

**richiamato** il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;

**dato atto** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**premesso** che la L.R. 24 dell'11/09/2020 art. 3 comma 3 lettera e) attribuisce all'Azienda regionale della Salute ARES la funzione di omogeneizzazione della gestione dei bilanci e della contabilità delle singole aziende, ivi compreso il sistema di internal auditing;

**preso atto** che con DGR n. 14/30 del 29/04/2022 e DGR n. 25/14 del 02/08/2022 è stato assegnato ai Direttori Generali delle aziende sanitarie, per l'anno 2022, l'obiettivo di "avvio del processo di implementazione dell'internal auditing, coordinato a livello centrale dalla Regione e da ARES, finalizzato allo sviluppo di un approccio a processi, alla riduzione dei rischi amministrativo- contabili e alla misurazione del miglioramento organizzativo;

**vista** la Delibera della Giunta Regionale n. 31/16 del 13/10/2022, recante "Linee di indirizzo per l'avvio e l'espletamento della funzione di Internal Auditing nel Sistema Sanitario della Regione Autonoma della Sardegna, in attuazione dell'art.3. della L.R. 11/09/2020 n. 24", che considera l'attività di internal auditing quale strumento essenziale per la valutazione e il miglioramento dei processi di governance, gestione del rischio e controllo dell'organizzazione, tramite un approccio sistematico, rigoroso, e risk based;

**dato atto** che le succitate "Linee di indirizzo per l'avvio e l'espletamento della funzione di Internal Auditing nel Sistema sanitario della Regione Autonoma della Sardegna" acquisiscono, in termini professionali, il valore di mandato di Internal Auditing a tutti gli Enti del SSR, e precisano che ARES, al fine di curare l'omogeneizzazione del sistema di Internal Auditing del SSR, dovrà dettare le Linee guida minime a cui gli altri enti del SSR dovranno conformarsi;

**dato atto** che, nell'ambito di tali attività, nel corso del corrente anno, è stato attivato presso ARES un tavolo tecnico, composto da personale proveniente da tutti gli enti del SSR, a cui hanno partecipato diversi dipendenti della ASL8 assegnati ai servizi Bilancio, Acquisti di beni e servizi, Programmazione e controllo e ai Distretti, con lo scopo di definire Linee guida condivise, finalizzate alla regolamentazione dei processi di gestione del ciclo passivo;

**considerato** che Ares Sardegna, a conclusione dei lavori di detto tavolo tecnico, ha trasmesso le Linee guida per la gestione del Ciclo Passivo, frutto della collaborazione di tutti coloro che hanno partecipato alle attività di elaborazione delle stesse;

**dato atto** che la S.C. Bilancio e la S.C. Acquisti di beni e servizi, con un riesame complessivo delle fasi di gestione del ciclo passivo, hanno provveduto ad adeguare all'assetto organizzativo della ASL n. 8 di Cagliari le predette Linee Guida;

**ritenuto** pertanto di dover approvare il Regolamento contenente le Linee guida di gestione del Ciclo passivo indicate al presente atto per farne parte integrante e sostanziale, al fine di darne piena attuazione nell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 8 di Cagliari;

per le motivazioni sopra riportate

## PROPONE

1. **di approvare**, per darne piena attuazione nella ASL n. 8 di Cagliari, il Regolamento contenente le Linee guida di gestione del ciclo passivo, indicate al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;
2. **di dare atto** che dal presente atto non derivano oneri per l'Azienda;
3. **di trasmettere** copia del presente atto alla SC Affari Generali – RPCT- Rapporti con ICT per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 8 di Cagliari.

**IL DIRETTORE DELLA SC BILANCIO**

**Dott.ssa Laura Balata**

Per le motivazioni sopra riportate

| ACQUISITI I PARERI     |     |                          |     |
|------------------------|-----|--------------------------|-----|
| DIRETTORE SANITARIO    |     | DIRETTORE AMMINISTRATIVO |     |
| Dott. Roberto Massazza |     | Dott.ssa Cristina Garau  |     |
| FAVOREVOLE             | [X] | FAVOREVOLE               | [X] |
| CONTRARIO              | [ ] | CONTRARIO                | [ ] |
| NON NECESSARIO         | [ ] | NON NECESSARIO           | [ ] |

### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

vista la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

**dato atto** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

### DELIBERA

di approvare il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione.

### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Dott. Aldo Atzori

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Regolamento Linee guida di gestione del Ciclo Passivo

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'ASL8 dal 24 /11 /2025 al 09 /12 /2025

Il Direttore della S.C. Affari Generali – RPCT - Rapporti con ICT ASL n. 8 di Cagliari o suo delegato

Dott. / Dott.ssa Sig. Andrea Sarritzu